

# LAPORAN TAHUNAN



YAYASAN  
SERASI ALAM SANTHI

---

**2023**



# Prinsip

Prinsip - prinsip SASHI selaras dengan standar tertinggi yang berpegang pada nilai-nilai inti yaitu rasa hormat, akuntabilitas dan transparansi, inovasi, keragaman dan inklusi, kolaborasi, dan integritas.

SASHI adalah organisasi nirlaba yang berbasis di Indonesia, didirikan pada tahun 2021 dengan nomor registrasi 2611210009752.

Misi SASHI adalah melestarikan alam dan nilai-nilai budaya melalui integrasi ilmu pengetahuan, aksi nyata, pendidikan berdasarkan kemitraan dan kolaborasi, serta pendekatan multi-skala dan multidisiplin.



Yayasan Serasi Alam Santhi  
Jl. Subak Sari, Gg. Mango No. 1A  
Desa Tibubeneng, Kecamatan Kuta Utara  
Kabupaten Badung, Bali, Indonesia 80361  
Phone: +62-361-4740090

For contact details and further information,  
please visit our website at  
<https://sashi.foundation>

# Daftar Isi

<b>Prinsip .....</b>	<b>1</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>3</b>
<b>Dampak Kami .....</b>	<b>5</b>
<b>Program Kami .....</b>	<b>6</b>
Konservasi Keanekaragaman Hayati .....	7
Budaya dan Alam.....	7
Keberlanjutan.....	8
Tata Kelola.....	8
<b>Susunan Kepengurusan.....</b>	<b>9</b>
<b>Laporan Keuangan 2023 .....</b>	<b>11</b>

# Kata Pengantar

Terima kasih atas dukungan yang tiada henti diberikan, sehingga kami mencapai kontribusi yang luar biasa dalam melestarikan alam serta nilai - nilai budaya sebagaimana tercermin pada hasil kegiatan kami sebelumnya.

Selama dua tahun terakhir, fokus kami adalah membangun program Yayasan SASHI. Kemurahan hati yang luar biasa dari para pendukung dan mitra kami memungkinkan Yayasan SASHI untuk mengembangkan program yang dimiliki, sekaligus bertindak cepat untuk membantu melindungi komunitas dan alam yang rentan dari kerusakan lingkungan.

Tahun ini kami mengembangkan program konservasi melalui peningkatan dukungan untuk memperluas perhutanan sosial di Kalimantan Utara dan Bali. Selain itu, kami juga dapat mengidentifikasi tindakan yang mungkin dilakukan untuk memperkuat perlindungan lanskap hutan Bali Barat. Kami juga dapat memperluas program masyarakat dan alam dengan meningkatkan pengelolaan perhutanan sosial melalui penerapan inventarisasi pohon partisipatif di Bali, selain mendukung pengakuan formal atas hak adat atas hutan. Selain itu, Yayasan SASHI mampu membangun program keberlanjutannya melalui kemitraan dengan organisasi lain, yang bekerja pada isu pengelolaan sampah dan pembangunan ramah lingkungan.

Meskipun kami telah memperluas upaya kami untuk mengembangkan program Yayasan SASHI, masih banyak lagi yang harus dilakukan.

Kami berharap dapat memanfaatkan momentum positif tahun lalu dalam upaya kami melindungi alam. Seluruh tim Yayasan SASHI telah bersatu – diberdayakan oleh anda – untuk memberikan dampak yang berarti bagi masyarakat dan alam kita.

Terima kasih atas dukungan Anda yang berkelanjutan.



I Made Sujana Yasa  
Board of Supervisor



Yohanes I Ketut Deddy Muliastra  
Director



## DAMPAK KAMI

Yayasan SASHI berkolaborasi dengan berbagai mitra untuk melestarikan alam dan nilai - nilai budaya. Upaya kami untuk menciptakan perubahan menuju dunia yang damai di mana masyarakat hidup sejahtera dan harmonis dengan alam telah menghasilkan pencapaian besar berikut dalam satu tahun terakhir :

- Yayasan SASHI didukung oleh Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) membantu tiga kelompok masyarakat adat di Kabupaten Malinau agar wilayah leluhurnya diakui melalui Keputusan Bupati, sedangkan tiga kelompok masyarakat adat lainnya dibantu untuk mendokumentasikan wilayah adat yang dimiliki.
- Panduan baru mengenai pemetaan partisipatif, perencanaan, verifikasi dan pendaftaran desa adat untuk Majelis Desa Adat Bali. Yayasan SASHI mengembangkan panduan ini bekerja sama dengan mitra, yaitu Yayasan Wisnu dan Badan Pendaftaran Wilayah Adat (BRWA).
- Dua kawasan lindung baru yang potensial diidentifikasi selama studi kelayakan yang dilakukan oleh Yayasan SASHI dengan dukungan dari Rainforest Trust. Ini mencakup sekitar 35.000 hektar lanskap hutan Bali Barat.
- Yayasan SASHI bangga dapat bekerja sama dengan berbagai pemangku kepentingan, pemerintah daerah, LSM lokal, sektor swasta dan masyarakat lokal untuk meningkatkan perhutanan sosial di Bali. Dengan dukungan dari *The Indonesian International Education Foundation (IIEF)* dan *Ford Foundation*, berbagai pertemuan, lokakarya dan pelatihan dilakukan untuk mengembangkan kapasitas para pemangku kepentingan dalam mengelola perhutanan sosial, serta tiga Hutan Desa diperkuat melalui implementasi inventarisasi pohon partisipatif.
- Yayasan SASHI juga menjadi tuan rumah bagi tiga mahasiswa dari Tokyo untuk belajar tentang isu - isu pengelolaan sampah di Bali dan kemungkinan penerapan teknologi terkini untuk membersihkan sampah laut.

# PROGRAM KAMI



## Konservasi Keanekaragaman Hayati

Tahun ini, kami memperkuat program Konservasi Keanekaragaman Hayati dengan mengidentifikasi tindakan yang mungkin dilakukan untuk memperkuat perlindungan lanskap hutan Bali Barat melalui penetapan Kawasan Pelestarian dan Taman Hutan Raya di Kabupaten Jembrana. Kawasan ini merupakan salah satu Kawasan Keanekaragaman Hayati utama di Bali yang memiliki sejumlah besar hutan primer utuh, serta merupakan habitat spesies terancam, langka dan hampir punah, seperti Jalak Bali, Jalak Sayap Hitam, hingga Lutung Ebony Spangled.

Yayasan SASHI memiliki rencana ambisius untuk mendukung pengembangan kawasan lindung ini bekerja sama dengan pendukung kami, Rainforest Trust dan berbagai mitra seperti pemerintah, LSM, dunia usaha, serta masyarakat adat dan lokal. Kami akan berupaya menjadikan lanskap Bali Barat dari pusat deforestasi menjadi pemimpin dalam perlindungan dan restorasi hutan demi kepentingan masyarakat, keanekaragaman hayati, dan iklim.

Selain itu, Yayasan SASHI bekerja sama dengan pemerintah daerah, LSM lokal dan masyarakat di Bali serta Kalimantan Utara untuk mendukung pembentukan skema perhutanan sosial baru dan untuk meningkatkan pengelolaan skema perhutanan sosial yang ada, khususnya Hutan Adat dan Hutan Desa. Terima kasih banyak kepada para pendukung kami, YKAN dan IIEF/Ford Foundation, yang telah membuat kami mampu mendukung tiga calon Hutan Adat di Kalimantan Utara dan mendampingi tiga Hutan Desa untuk perbaikan pengelolaan.

Yayasan SASHI percaya bahwa skema Hutan Desa dan Hutan Adat akan memberikan tingkat perlindungan yang lebih tinggi, terhadap sisa hutan sekaligus memberikan peluang bagi masyarakat adat dan masyarakat lokal untuk mendapatkan akses terhadap hak mereka atas hutan, dan memanfaatkannya sesuai dengan fungsi hutan guna meningkatkan penghidupan mereka. Keberhasilan skema ini akan berkontribusi mengurangi deforestasi dan konflik hutan.

## Budaya dan Alam

Yayasan SASHI berkomitmen untuk mendorong perencanaan dan implementasi yang baik dalam konservasi keanekaragaman hayati dan pembangunan berkelanjutan dengan menghormati hak – hak masyarakat adat, meningkatkan keamanan tenurial dan pemanfaatan pengetahuan tradisional masyarakat adat dan kelompok inklusi sosial. Setelah dua tahun bekerja mendukung perhutanan sosial di Bali dan Kalimantan Utara, Yayasan SASHI telah berkontribusi dalam mempercepat pengakuan hak adat atas wilayah dan sumber daya alam mereka. Di Bali, tahun ini bekerja sama dengan Yayasan Wisnu dan BRWA, Yayasan SASHI membantu Majelis Desa Adat untuk mengembangkan panduan pemetaan partisipatif, perencanaan, verifikasi dan pendaftaran desa adat.

Di Kalimantan Utara, Yayasan SASHI bekerja sama dengan mitra lokal kami, seperti pemerintah daerah Kabupaten Malinau, organisasi masyarakat lokal, seperti Forum Masyarakat Adat untuk Taman Nasional Kayan Mentarang (FoMMA), dan pendukung kami YKAN untuk memfasilitasi proses pendokumentasian dan pengakuan resmi melalui keputusan Bupati Malinau. Selain itu, SASHI juga membantu tiga wilayah adat lagi untuk didokumentasikan.

## Keberlanjutan

Yayasan SASHI berkomitmen untuk mempromosikan keberlanjutan dalam penggunaan sumber daya alam dengan fokus pada perlindungan hak - hak generasi mendatang. Tahun ini Yayasan SASHI menerima tiga mahasiswa internasional asal Tokyo, Jepang, untuk magang mempelajari pengelolaan sampah di Bali, khususnya terkait pencemaran laut dan sampah laut. Yayasan SASHI telah memperoleh pembelajaran berharga dan identifikasi pemangku kepentingan terkait pengelolaan sampah di Bali, yang membuat kami mampu mengidentifikasi tindakan masa depan untuk menangani masalah polusi, perubahan iklim, dan energi.

## Tata Kelola

Sebagai organisasi nirlaba, Yayasan SASHI berkomitmen untuk mencapai praktik terbaik tata kelola yang baik. Dewan Direksi Yayasan SASHI mendelegasikan pengelolaan tugas sehari - hari dan implementasi inisiatif strategi dan kebijakan kepada direktur dan eksekutif senior. Tata kelola organisasi tertulis pada anggaran rumah tangga Yayasan SASHI. Pengelolaan sehari-hari diatur dalam suatu Prosedur Operasi Standar (*Standard Operating Procedures*), yang tidak hanya mengatur operasional kantor saja, namun juga memuat prinsip - prinsip dan pedoman perilaku dalam melaksanakan kegiatan. Selain itu, Yayasan SASHI juga melakukan audit publik tahunan dan mematuhi peraturan pemerintah.

## Susunan Kepengurusan

Tim kepemimpinan Yayasan SASHI terdiri dari Dewan Direksi dan Tim Eksekutif. Tim terdiri dari individu - individu yang berkomitmen dan berusaha menghormati dukungan anda dengan memastikan bahwa Yayasan SASHI memberikan program yang efektif secara etis dan transparan.

Dewan Direksi kami terdiri dari individu - individu yang memiliki pengalaman tinggi di organisasi non-pemerintah dan bisnis lingkungan hidup. Hal ini membentuk arah dan kebijakan strategis kami; mengawasi kinerja dan kepatuhan; dan memastikan tata kelola yang efektif.

### **Dewan Direksi**

#### ***Longgena Ginting***

Country Director Indonesia di Purpose

Menjabat sejak tahun 2021. Bekerja dengan gerakan sosial dan lingkungan selama lebih dari 25 tahun secara lokal dan global termasuk dengan *Friends of the Earth* dan *Greenpeace*. Mantan *Country Director Greenpeace* Indonesia dan mantan Direktur Eksekutif *Friends of the Earth Indonesia* (WALHI). *Tara Climate* pada tahun 2022 dan sebelumnya menjabat sebagai Direktur Strategi dan Analisis di *Greenpeace* Asia Tenggara (GPSEA).

#### ***I Made Sujana Yasa***

Financial Controller di Serene Villa

Menjabat sejak 2021. Bekerja di bidang keuangan di sektor swasta selama lebih dari 20 tahun di Serene Villa, Circle K, dll.

### **Tim Eksekutif**

Tim Eksekutif menggerakkan arah strategis Yayasan SASHI. Hingga saat ini, kami belum memiliki rencana strategis, dan akan dikembangkan pada tahun mendatang. Fokus kami pada tiga tahun awal ini adalah mengembangkan program dan portofolio Yayasan SASHI yang dapat digunakan untuk merancang rencana strategis kami.

Anggota Tim Eksekutif memimpin dan mengelola area fungsional mereka dan organisasi untuk mencapai kinerja tinggi. Tim Pelaksana terdiri dari: Direktur, Yohanes I Ketut Deddy Muliastira; Sekretaris, I Made Sudana; Keuangan dan Administrasi, Winda Meilani; Staf Komunikasi, Ni Nyoman Ayu Prapti Rahayu ; dan Staf GIS, I Gede Aditya Griya Anwin.



# Laporan Keuangan Yayasan SASHI 2023

YAYASAN SERASI ALAM SANTHI  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
PER 31 DESEMBER 2023

YAYASAN SERASI ALAM SANTHI  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS OF DECEMBER 31, 2023

	Catatan/ Notes	2023 Rp	2022 Rp	
<b>ASET</b>				<b>ASSET</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan Setara Kas	3.b ; 4.a	774.980.969	124.944.323	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha	3.c ; 4.b	46.571.902	-	Account Receivables
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>821.552.871</b>	<b>124.944.323</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non Current Assets</b>
Aset Tetap	3.e ; 4.c	41.369.253	-	Fixed Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b>41.369.253</b>	<b>-</b>	<b>Total Non Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>862.922.124</b>	<b>124.944.323</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS DAN ASET NETO</b>				<b>LIABILITY AND NET ASSET</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITY</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Pendapatan Diterima Dimuka	4.d	820.745.590	-	Deferred Income
Utang Pihak Berelasi	3.d ; 4.e ; 4.g	42.176.534	12.176.534	Related Party Liability
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>862.922.124</b>	<b>12.176.534</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>862.922.124</b>	<b>12.176.534</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>ASET NETO</b>				<b>NET ASSET</b>
Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	3.i ; 4.f	-	112.767.789	With Restrictions from Resource Providers
<b>JUMLAH ASET NETO</b>		<b>-</b>	<b>112.767.789</b>	<b>TOTAL NET ASSET</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO</b>		<b>862.922.124</b>	<b>124.944.323</b>	<b>TOTAL LIABILITY AND NET ASSET</b>

Badung, 12 Agustus 2024 / August 12, 2024  
Yayasan Serasi Alam Santhi



**Yohanes I Ketut Dedy Muliastira**  
Ketua Pengurus

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to financial statements which are an integral part of these financial statements

**YAYASAN SERASI ALAM SANTI  
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023**

**YAYASAN SERASI ALAM SANTI  
STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023**

	Catatan/ Notes	2023 Rp	2022 Rp	
<b>Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya</b>				<b>With Restrictions from Resource Providers</b>
Pendapatan	3.f ; 4.f	749.226.463	432.273.317	Income
Beban	3.f ; 4.f	836.767.711	319.505.528	Expenses
<b>Surplus (Defisit)</b>		<b>(87.541.248)</b>	<b>112.767.789</b>	<b>Surplus (Deficit)</b>
Penghasilan Komprehensif Lain		-	-	Other Comprehensive Income
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif</b>		<b>(87.541.248)</b>	<b>112.767.789</b>	<b>Total Comprehensive Income</b>

Badung, 12 Agustus 2024 / August 12, 2024  
Yayasan Serasi Alam Santhi



**Yohanes I Ketut Deddy Muliastira**  
Ketua Pengurus

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

*The accompanying notes to financial statements which are an integral part of these financial statements*

**YAYASAN SERASI ALAM SANTHI  
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023**

**YAYASAN SERASI ALAM SANTHI  
STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023**

<b>ASET NETO DENGAN PEMBATAAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA</b>	<b>TOTAL Rp</b>	<b>NET ASSETS WITH RESTRICTIONS FROM THE RESOURCE PROVIDER</b>
<b>JUMLAH ASET NETO PER 31 DESEMBER 2021</b>	-	<b>TOTAL NET ASSETS AS OF DECEMBER 31, 2021</b>
Surplus (Defisit) Tahun 2022	112.767.789	Surplus (Deficit) in 2022
<b>JUMLAH ASET NETO 31 DESEMBER 2022</b>	<b>112.767.789</b>	<b>TOTAL NET ASSETS AS OF DECEMBER 31, 2022</b>
Surplus (Defisit) Tahun 2023	(87.541.248)	Surplus (Deficit) in 2023
Pengembalian ke Donatur	(25.226.541)	Return to Donor
<b>JUMLAH ASET NETO 31 DESEMBER 2023</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL NET ASSETS AS OF DECEMBER 31, 2023</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

*The accompanying notes to financial statements which are an integral part of these financial statements*

**YAYASAN SERASI ALAM SANTHI**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**  
**31 DESEMBER 2023**

**YAYASAN SERASI ALAM SANTHI**  
**STATEMENT OF CASH FLOW**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2023**

	2023	2022	
	Rp	Rp	
<b>Arus Kas Dari Aktivitas Operasi</b>			<b>Cash Flows From Operating Activities</b>
Rekonsiliasi perubahan dalam aset neto menjadi kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi			<i>Reconciliation of changes unrestricted net assets to net cash used in operational activity</i>
Surplus (defisit)	(87.541.248)	112.767.789	<i>Surplus (deficit)</i>
Penyusutan untuk rekonsiliasi perubahan dalam aset neto menjadi kas bersih yang digunakan aktivitas operasi :	4.134.097	-	<i>Depreciation to reconcile the change in net assets to net cash used by operating activities:</i>
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>			<b>Changes In Working Capital:</b>
Piutang Usaha	(46.571.902)	-	<i>Account Receivables</i>
Pendapatan diterima dimuka	820.745.590	-	<i>Deferred income</i>
Utang pihak berelasi	30.000.000	12.176.534	<i>Related party liability</i>
<b>Arus Kas Bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi</b>	<b>720.766.537</b>	<b>124.944.323</b>	<b>Net Cash Flows (Used In) Operating Activities</b>
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi</b>			<b>Cash Flows From Investment Activities</b>
Perolehan aset tetap	(45.503.350)	-	<i>Acquisition of other assets</i>
<b>Arus Kas Bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(45.503.350)</b>	<b>-</b>	<b>Net Cash Flows In Investment Activities</b>
<b>Arus Kas Aktivitas Pendanaan</b>			<b>Cash Flows From Financing Activities</b>
Pengembalian ke Donatur	(25.226.541)	-	<i>Return to Donor</i>
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>(25.226.541)</b>	<b>-</b>	<b>Net cash flows provided by financing activities</b>
<b>Kenaikan (Penurunan) bersih kas dan setara kas</b>	<b>650.036.646</b>	<b>124.944.323</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<b>124.944.323</b>	<b>-</b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b>774.980.969</b>	<b>124.944.323</b>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>
<b>Kas dan Setara Kas terdiri atas:</b>			<b>Cash And Cash Equivalents Consist Of:</b>
Kas	-	-	<i>Cash</i>
Bank	774.980.969	124.944.323	<i>Bank</i>
<b>Jumlah</b>	<b>774.980.969</b>	<b>124.944.323</b>	<b>Total</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

*The accompanying notes to financial statements which are an integral part of these financial statements*